

**Institute for Community Based Sociotherapy
Directieleden
Van Boetzelaerlaan 151
2581 AR 'S-GRAVENHAGE**

Jaarrekening 2024

**Institute for Community Based Sociotherapy
Directieleden
Van Boetzelaerlaan 151
2581 AR 'S-GRAVENHAGE**

Jaarrekening 2024

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Jaarrapport

1.1	NOAB-Samenstellingsverklaring	3
1.2	Algemeen	4
1.3	Resultaatvergelijking	4
1.4	Financiële positie	6

2. Bestuursverslag

2.1	Bestuursverslag	8
-----	-----------------	---

3. Jaarrekening

3.1	Balans per 31 december 2024	10
3.2	Staat van baten en lasten over 2024	12
3.3	Toelichting op de jaarrekening	13
3.4	Toelichting op de balans	16
3.5	Toelichting op de staat van baten en lasten	18

1. JAARRAPPORT

Institute for Community Based Sociotherapy
Directieleden
Van Boetzelaerlaan 151
2581 AR 'S-GRAVENHAGE

Referentie: DB-2024
Betreft: jaarrekening 2024

Zoetermeer, 31 juli 2025

Geachte Directieleden,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2024 van uw stichting.

De balans per 31 december 2024, de staat van baten en lasten over 2024 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2024 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

1.1 NOAB-Samenstellingsverklaring

De jaarrekening van Institute for Community Based Sociotherapy te Leiden is door ons samengesteld op basis van de van u verkregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de winst- en verliesrekening over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Wij hebben deze samenstellingsopdracht uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht en volgens richtlijnen en werkschema's, welke gebaseerd zijn op het NOAB kwaliteitssysteem (NKS). Dit houdt onder meer in dat wij ons gehouden hebben aan de voor ons geldende voorschriften in de verordeningen van de Nederlandse Orde van Administratie en Belastingdeskundigen (NOAB).

Daardoor mag u er van uit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Op grond van bovenstaande wordt van ons verwacht dat wij de jaarrekening samenstellen in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren, vergelijken, onderling aansluiten en het samenvatten van financiële gegevens ten behoeve van de jaarrekening en of kredietrapportage. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
Begrijpt Finance B.V.

A.P. Eenink
Directeur

Institute for Community Based Sociotherapy

1.2 Algemeen

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 11-07-2019 werd de stichting Institute for Community Based Sociotherapy per genoemde datum opgericht.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 75373750.

Doelstelling

De doelstelling van Institute for Community Based Sociotherapy wordt in artikel van de statuten als volgt omschreven:

De stichting heeft ten doel: het bijdragen aan het sociale welzijn van mensen wiens leven is verstoord door oorlog, geweld of natuurrampen, door het bieden van toegang tot gekwalificeerde community-based sociotherapy, een groepsbenadering die gevoelens van waardigheid, veiligheid, sociale cohesie en vertrouwen herstelt en versterkt en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Bestuur

De directie wordt gevoerd door:

- C. Grootendorst-Fayad
- D. Karangwa

1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2024		2023	
	€	%	€	%
Baten	2.169.451	100,0%	481.629	100,0%
Activiteitenlasten	1.599.482	73,7%	285.885	59,4%
Bruto exploitatieresultaat	569.969	26,3%	195.744	40,6%
Lonen en salarissen	158.888	7,3%	52.408	10,9%
Sociale lasten	25.193	1,2%	11.530	2,4%
Overige personeelskosten	78.517	3,6%	31.299	6,5%
Huisvestingskosten	22.279	1,0%	-	0,0%
Verkoopkosten	40.986	1,9%	18.176	3,8%
Autokosten	34.198	1,6%	-	0,0%
Kantoorkosten	9.906	0,5%	3.588	0,7%
Algemene kosten	160.208	7,4%	58.780	12,2%
Beheerslasten	530.175	24,5%	175.781	36,5%
Exploitatieresultaat	39.794	1,8%	19.963	4,1%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.976	-0,1%	-1.034	-0,2%
Som der financiële baten en lasten	-1.976	-0,1%	-1.034	-0,2%
Resultaat	37.818	1,7%	18.929	3,9%

1.3 Resultaatvergelijking

Het resultaat 2024 is ten opzichte van 2023 gestegen met € 18.889. De ontwikkeling van het resultaat 2024 ten opzichte van 2023 kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
Het resultaat is gunstig beïnvloed door:		
<i>Stijging van:</i>		
Baten	<u>1.687.822</u>	1.687.822
Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:		
<i>Stijging van:</i>		
Activiteitenlasten	1.313.597	
Lonen en salarissen	106.480	
Sociale lasten	13.663	
Overige personeelskosten	47.218	
Huisvestingskosten	22.279	
Verkoopkosten	22.810	
Autokosten	34.198	
Kantoorkosten	6.318	
Algemene kosten	101.428	
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>942</u>	
		<u>1.668.933</u>
Stijging resultaat		<u><u>18.889</u></u>

1.4 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
Op korte termijn beschikbaar:				
Vorderingen	5.014		47.527	
Liquide middelen	<u>1.555.206</u>		<u>541.275</u>	
Liquiditeitssaldo		1.560.220		588.802
Af: kortlopende schulden		<u>1.386.272</u>		<u>452.672</u>
Werkkapitaal		173.948		136.130
Vastgelegd op lange termijn:				
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen				
		<u>173.948</u>		<u>136.130</u>
Deze financiering vond plaats met:				
Eigen vermogen		<u>173.948</u>		<u>136.130</u>
		<u>173.948</u>		<u>136.130</u>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2024 ten opzichte van 31 december 2023 gestegen met € 37.818.

2. BESTUURSVERSLAG

Institute for Community Based Sociotherapy

2.1 Bestuursverslag

Algemeen

Stichting Institute for Community Based Sociotherapy te Leiden.

De stichting heeft ten doel: het bijdragen aan het sociale welzijn van mensen wiens leven is verstoord door oorlog, geweld of natuurrampen, door het bieden van toegang tot gekwalificeerde community-based sociotherapy, een groepsbenadering die gevoelens van waardigheid, veiligheid, sociale cohesie en vertrouwen herstelt en versterkt en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

De Stichting heeft ten doel een netwerk en kennisinstituut op te bouwen voor community- based sociotherapy professionals, en organisaties die interesse hebben om community- based sociotherapy te implementeren aan de hand van vastgestelde en meetbare kwaliteitsstandaarden, alsmede het organiseren en faciliteren van community-based sociotherapy sessies.

De Stichting heeft geen winstoogmerk.

De bestuursleden van de Stichting ontvangen geen vergoeding voor de werkzaamheden die zij verrichten in hun functie van bestuurslid; wel kunnen zij aanspraak maken op een vergoeding van gemaakte onkosten.

Bestuur

Het bestuur van de Stichting is in 2024 als volgt samengesteld:

Bestuurder: Carolien Grootendorst

Bestuurder: Diogene Karangwa

Leden toezichthoudend orgaan:

Voorzitter: Moses Bwesige Mukasa

Secretary: Nina Goriçar

Treasurer: Christine Teresa Awino Ogutu

Member: Hendrik Jacob Roelof Kaptein

Member: Johanna Maria Richters

De Stichting ICBS is gekwalificeerd als ANBI-instelling, en is verder niet belastingplichtig voor vennootschapsbelasting, omzetbelasting en loonheffing.

's-Gravenhage, 31 juli 2025

Het bestuur:

C. Grootendorst-Fayad

D. Karangwa

3. JAARREKENING

Institute for Community Based Sociotherapy

3.1 Balans per 31 december 2024

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	<u>31 december 2024</u>		<u>31 december 2023</u>	
	€	€	€	€
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	3.996		42.527	
Overlopende activa	<u>1.018</u>		<u>5.000</u>	
		5.014		47.527
<i>Liquide middelen</i>		1.555.206		541.275
Totaal activazijde		<u><u>1.560.220</u></u>		<u><u>588.802</u></u>

NOAB-Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 31 juli 2025

Institute for Community Based Sociotherapy

3.1 Balans per 31 december 2024

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
PASSIVA				
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Overige reserves	173.948		136.130	
		173.948		136.130
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	9.186		30.054	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.089		162	
Overlopende passiva	1.373.997		422.456	
		1.386.272		452.672
Totaal passivazijde		1.560.220		588.802

NOAB-Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 31 juli 2025

3.2 Staat van baten en lasten over 2024

	2024	2023
	€	€
Baten als tegenprestatie voor leveringen	2.166.431	390.467
Giften en baten uit fondsenwerving	3.020	91.162
Baten	<u>2.169.451</u>	<u>481.629</u>
Inkoopwaarde geleverde producten	1.597.836	285.407
Overige lasten	<u>1.646</u>	<u>478</u>
Activiteitenlasten	<u>1.599.482</u>	<u>285.885</u>
Bruto exploitatieresultaat	569.969	195.744
Lonen en salarissen	158.888	52.408
Sociale lasten	25.193	11.530
Overige personeelskosten	78.517	31.299
Huisvestingskosten	22.279	-
Verkoopkosten	40.986	18.176
Autokosten	34.198	-
Kantoorkosten	9.906	3.588
Algemene kosten	<u>160.208</u>	<u>58.780</u>
Beheerslasten	<u>530.175</u>	<u>175.781</u>
Exploitatieresultaat	<u>39.794</u>	<u>19.963</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-1.976</u>	<u>-1.034</u>
Som der financiële baten en lasten	<u>-1.976</u>	<u>-1.034</u>
Resultaat	<u>37.818</u>	<u>18.929</u>
Resultaat	<u>37.818</u>	<u>18.929</u>
Bestemming resultaat:		
Overige reserve	<u>37.818</u>	<u>18.929</u>
	<u>37.818</u>	<u>18.929</u>

NOAB-Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 31 juli 2025

3.3 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De activiteiten van Institute for Community Based Sociotherapy, statutair gevestigd te Leiden, bestaan voornamelijk uit:

- De stichting heeft ten doel: het bijdragen aan het sociale welzijn van mensen wiens leven is verstoord door oorlog, geweld of natuurrampen, door het bieden van toegang tot gekwalificeerde community-based sociotherapy, een groepsbenadering die gevoelens van waardigheid, veiligheid, sociale cohesie en vertrouwen herstelt en versterkt en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Van Boetzelaerlaan 151 te 's-Gravenhage.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Institute for Community Based Sociotherapy, statutair gevestigd te Leiden is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 75373750.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

Vreemde valuta

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de onderneming haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta.

Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

Niet-monetaire activa die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald.

3.3 Toelichting op de jaarrekening

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde vastgoedbeleggingen, de onder de vlottende activa opgenomen effecten en afgeleide financiële instrumenten die niet zijn aangemerkt als afdekkingsinstrument.

3.3 Toelichting op de jaarrekening

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de normale, niet-incidentele bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de analyse en vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

3.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	<u>3.996</u>	<u>42.527</u>

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Overlopende activa		
Vordering personeel	118	5.000
Nog te factureren omzet	900	-
	<u>1.018</u>	<u>5.000</u>

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Liquide middelen		
Rekening courant bank Rabo 0883	1.339.511	505.878
Rekening courant bank Rabo 2158	151.198	20.080
Rekening courant bank Triodos	21.923	15.017
Petty cash	-	300
Rekening courant bank I&M Eur	14.006	-
Rekening courant bank I&M RWF	28.561	-
Petty cash RWF	7	-
	<u>1.555.206</u>	<u>541.275</u>

3.4 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Vrij besteedbaar vermogen

	2024	2023
	€	€
Overige reserves		
Stand per 1 januari	136.130	117.201
Bestemming resultaat boekjaar	37.818	18.929
Stand per 31 december	<u>173.948</u>	<u>136.130</u>

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

Voor de verwerking van het saldo over het boekjaar 2024 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

Het ingehouden deel van het resultaat over 2024 bedraagt € 37.818.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Handelscrediteuren		
Crediteuren	<u>9.186</u>	<u>30.054</u>

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	2.459	162
Premies pensioen	630	-
	<u>3.089</u>	<u>162</u>

Premies pensioen

Pensioenen	<u>630</u>	<u>-</u>
------------	------------	----------

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Overlopende passiva		
Uitgestelde omzet	1.373.919	422.456
Maternity fund	48	-
CBHI	30	-
	<u>1.373.997</u>	<u>422.456</u>

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2024	2023
	€	€
Baten als tegenprestatie voor leveringen		
Omzet EKN	2.079.257	-
Omzet Ethiopia	63.564	-
Omzet GIZ	23.610	-
Omzet EAR	-	65.839
Omzet CBS	-	211.091
Omzet ICBS	-	113.537
	<u>2.166.431</u>	<u>390.467</u>
	2024	2023
	€	€
Giften en baten uit fondsenwerving		
Donaties	<u>3.020</u>	<u>91.162</u>
Inkoopwaarde geleverde producten		
Kosten CBS	844.264	211.091
Kosten EAR	347.164	65.839
Kosten TPO	330.270	-
Kosten ICBS	72.236	-
Inkoopwaarde van geleverde producten	2.988	8.477
Kosten omzet trainingen	610	-
Kosten CBS	304	-
	<u>1.597.836</u>	<u>285.407</u>
Overige lasten		
Overige lasten	<u>1.646</u>	<u>478</u>
Lonen en salarissen		
Brutolonen en salarissen	151.097	48.938
Vakantietoeslag	7.791	3.470
	<u>158.888</u>	<u>52.408</u>

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2024	2023
	€	€
Sociale lasten		
Sociale lasten	25.193	11.530
Overige personeelskosten		
Consultants	25.600	30.054
Scholings- en opleidingskosten	22.724	-
Reis- en verblijfkosten	20.952	945
Ziekengeldverzekering	8.324	-
Onkostenvergoedingen	668	300
Overige personeelskosten	249	-
	78.517	31.299
Huisvestingskosten		
Huur onroerend goed	22.279	-
Verkoopkosten		
Reis- en verblijfkosten	13.869	10.137
Reclame- en advertentiekosten	25.766	7.087
Vergaderkosten	272	952
Overige verkoopkosten	1.079	-
	40.986	18.176
Autokosten		
Reparatie en onderhoud	47	-
Overige autokosten	34.151	-
	34.198	-
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	2.673	3.345
Telecommunicatie	1.582	243
Internetkosten	2.199	-
Kosten automatisering	3.452	-
	9.906	3.588
Algemene kosten		
Administratiekosten	112.939	54.304
Advieskosten	5.500	4.476
Zakelijke verzekeringen	76	-
Overige algemene kosten	41.693	-
	160.208	58.780

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

Financiële baten en lasten

	2024	2023
	€	€
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Bankkosten en provisie	1.976	1.034

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2024 waren gemiddeld 5,23 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband.

's-Gravenhage,
Institute for Community Based Sociotherapy

C. Grootendorst-Fayad

D. Karangwa



04-09-2025